WERKZEUG

|  |
| --- |
| Stakeholder-Management |
| 1. Stakeholder-Bewertung bzw. Stakeholder-Matrix |
| Stakeholder | **Interesse und Beziehung** | **Macht- und Einfluss-Position** | **Erwartbare Unterstützung / Konflikt** |
| 1. |  |  |  |
| 2. |  |  |  |
| 3. |  |  |  |
| 4. |  |  |  |
| 5.  |  |  |  |
| 6. |  |  |  |
| 7. |  |  |  |
| 2. Stakeholder-Management |
| Stakeholder | **Maßnahme** | **Termin** | **Verantw.** | **Status** |
| 1. |  |  |  |  |
| 2. |  |  |  |  |
| 3. |  |  |  |  |
| 4. |  |  |  |  |
| 5. |  |  |  |  |
| 6. |  |  |  |  |
| 7. |  |  |  |  |

Hintergrund: Ein Industrieunternehmen möchte seine Produktionskapazitäten durch einen Zubau bzw. Parkplatz erweitern. Insgesamt sollen dafür 500 Bäume gerodet bzw. ein Teil des angrenzenden Sportplatzes verwendet werden.

|  |
| --- |
| Stakeholder-Management – *Werkzeug und Beispiel (Industrie)* |
| 1. Stakeholder-Bewertung bzw. Stakeholder-Matrix |
| Stakeholder | **Interesse und Beziehung** | **Macht- und Einfluss-Position** | **Erwartbare Unterstützung / Konflikt** |
| 1. Mitarbeiter:innen | * Langfristig gesicherte Arbeitsplätze
* Loyal und unternehmensorientiert
 | Indirekt über Motivation und als Multiplikatoren zu anderen Stakeholdern | Hohe Unterstützungsbereitschaft bzw. Beeinflussung von anderen Stakeholdern |
| 2. Anrainer | * Lebenswerte Wohngegend
* Bislang konsensual
 | Beeinspruchung bzw. Verzögerung des Projekts | Hohes Konfliktpotenzial, großer Einfluss auf öffentliche Meinung |
| 3. Politik | * Schaffung und Sicherung von Arbeitsplätzen sowie Einhaltung der gesetzlichen Bestimmungen
 | Genehmigung Baubescheid und Einfluss auf Anrainer bzw. Sportverein | Neutral |
| 4. Sportverein | … | … | … |
| 5. … | … |  |  |
| 2. Stakeholder-Management |
| Stakeholder | **Maßnahme** | **Termin** | **Verantw.** | **Status** |
| 1. Mitarbeiter:innen | Frühzeitige Information und Mitgestaltungsmöglichkeiten | 31.03. | Müller |  |
| 2. Anrainer | Frühzeitige Information und Dialogangebote | 31.03. | Maier |  |
| 3. Politik | Bilaterale Vorgespräche, Einbindung in öffentliche Dialogformate und Hinweis auf negative Auswirkungen bei Verzögerungen | 31.01. | … |  |
| 4. Sportverein | … |  |  |  |
| 5. … |  |  |  |  |